

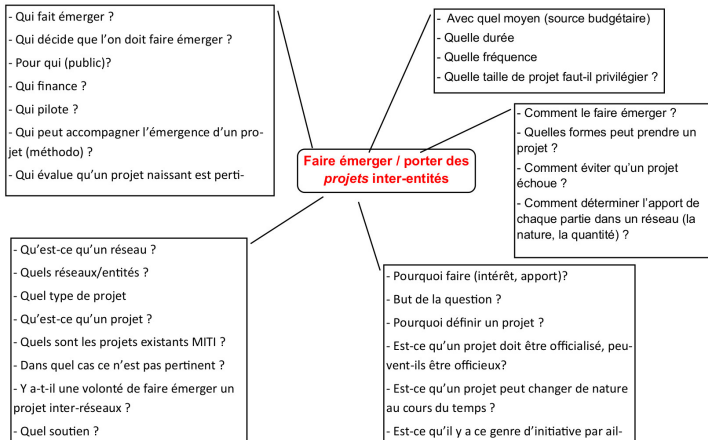
# Faire émerger / porter des projets inter-réseaux (entités)

---

Restitution de l'atelier 3

jeudi 19 septembre 2019

Journées de Rencontres des Réseaux Transverses et inTerdisciplinaires



Suscite de nombreuses questions

## De quoi on parle ?

- Projet : un processus répondant à un besoin dans un temps limité avec des livrables à la fin et des **ressources affectées** (différent d'une action récurrente) ; 1 Projet = 1 Groupe de Travail
- Inter : entre réseaux de la MITI, réseaux MITI et non-MITI, réseaux et GdR, directions, autres Instituts, inter-établissements. exple GT données (8 réseaux MITI + 1 hors MITI + 1 direction fonctionnelle)
- Projet : répond à une demande, un besoin, un idée de différentes natures
- Types de projet
  - rencontres : formations, écoles, ateliers, journées thématiques,
  - GT, veille technologique
  - livres, publications, film, documentaire, guide
  - prototype
  - outils, bases de données
  - retours d'expériences
- Faire **attention** à ne pas de lancer dans un projet trop ambitieux par rapport aux ressources humaines

- **Besoin de moyens**, humain, financier, logistique, communication, matériels, gestion : **dépend de la nature du projet**
  - lettre de mission, décharge horaires, accord de la hiérarchie
  - support administratif, financier - de qui ?
  - réunions physiques, salles, vidéos, site web
- Durée et fréquence dépendent des objectifs et des impacts : durée souple en fonction de l'aboutissement
- Inter-réseaux : de 2 à  $\infty$
- **En discuter avec la MITI** dès l'émergence du projet.

## Qui ?

- Qui fait émerger ? un individu, un groupe, suivant 1 idée ou 1 besoin
- Des pilotes pour le porter (membres des réseaux, chefs de projets, etc.)
- À l'initiative des réseaux ou avec un commanditaire (facilitateur) ; exemple AAP

## Pourquoi ?

- Répondre à des besoins existants
  - Apporter des réponses à des problématiques inter-disciplinaires
  - Être un accélérateur de science et éviter le fonctionnement en silo
  - Gagner en performance, visibilité, éviter l'isolement, soutien à la créativité
- 
- Le plan pluri annuel de formation n'est-il pas un frein à l'émergence d'un projet inter- intra- réseau en raison des contraintes ?
  - Craintes que suite à plusieurs projets, il soit demandé que des réseaux fusionnent
  - Bien que s'ouvrir soit un gain de nouvelles compétences, attention à ne pas s'éloigner de son coeur de métier

- Identifier les besoins, les interlocuteurs
  - enquête
  - appel d'offres
  - rencontres, échanges, participation croisée aux copil
- S'inspirer d'expériences inter-réseaux passées, internes ou externe
  - Aller chercher de l'aide méthodologique, financière en interne (MITI, instituts, directions, partenaires académiques)
  - Avoir une vraie approche projet dans le sens d'une formalisation de la démarche (comptes-rendu, feuille de route, jalons, etc.), structurer le projet
  - Informer la MITI pour qu'elle communique sur le projet, le reconnaisse, le finance (tout ou partie), sans imposer de cadre rigide (financier, origine des personnels, lieux géographiques)
  - Ligne budgétaire inter-réseaux dans chaque réseaux
  - Équilibrer investissement et retour sur investissement (porteurs, partenaire)
  - Accepter l'échec

Pourquoi on nous pose cette question ?